



**BOURSE DE SOUS-TRAITANCE ET  
DE PARTENARIAT DU CAMEROUN**

# **CARTOGRAPHIE DES PME/PMI**



© Manee

2019





# SPX CAMEROON

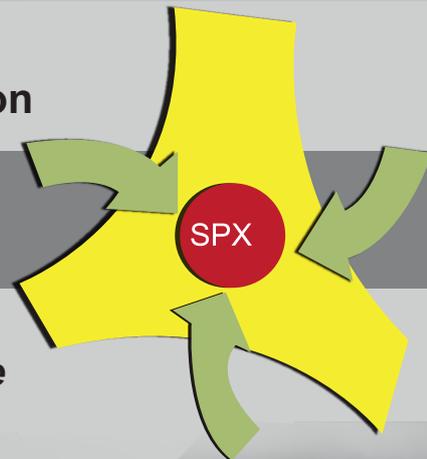
Subcontracting and Partnership Exchange of Cameroon

# BSTP CAMEROUN

Bourse de Sous-traitance et de Partenariat du Cameroun

## Subcontracting Development Center

Centre de développement des métiers de la sous-traitance



■ **Êtes-vous un fournisseur?**  
Grâce à la BSTP,

- Trouvez des opportunités d'affaires et des contacts utiles;
- Évaluez vos performances et vos pratiques;
- Recevez de l'aide pour développer les capacités, la technologie et améliorer les compétences;
- Obtenez une visibilité globale auprès des Donneurs d'Ordre;

■ **Êtes-vous un acheteur?**  
Grâce à la BSTP,

- Accédez aux fournisseurs profilés et validés;
- Bénéficiez d'une assistance professionnelle pour trouver des fournisseurs correspondant à votre chaîne d'approvisionnement et à votre chaîne de valeur;
- Obtenez la facilitation B2B à des événements nationaux et internationaux;
- Obtenez une visibilité globale.

■ **Are you a supplier?**  
Thanks to the SPX,

- Find business opportunities and useful contacts
- Evaluate your performance and your practices
- Receive assistance to develop your capacity, technology and improve your skills
- Get global visibility with the clients

■ **Are you a buyer?**  
thanks to the SPX,

- Access the database of qualified suppliers
- Benefit from professional assistance to find suppliers that match your supply chain and value chain
- Benefit from B2B facilitation at national and international events
- Get global visibility

■ **Plate-forme de mise en relation des PME/PMI avec les grandes entreprises nationales et multinationales**

*Platform for the matchmaking of Suppliers (SMEs/SMIs) and Buyers (large companies) at the national and international level*



## A PROPOS DE LA BSTP-CAMEROUN

### MISSION

Opérationnalisée en mai 2013, la BSTP-Cameroun est un Groupement d'Intérêt Economique (GIE) multisectoriel d'entreprises camerounaises, fruit d'un partenariat public/privé. Initiative du secteur privé à travers la Chambre de Commerce, d'Industrie, des Mines et de l'Artisanat du Cameroun (CCIMA), elle a pour mission d'améliorer la compétitivité des chaînes d'approvisionnement manufacturières afin de favoriser l'essor de l'économie camerounaise. La BSTP-Cameroun agit comme activateur de performance en créant des maillages fructueux, en contribuant à l'amélioration de l'environnement de la sous-traitance et en déployant des programmes d'amélioration continue.

### VISION

Hisser les PME/PMI locales à un niveau de compétitivité international et leur permettre à terme de sous-traiter auprès des grands donneurs d'ordre nationaux et internationaux.

### VALEURS

- Objectivité
- Dynamisme
- Professionnalisme
- Travail d'équipe
- Engagement social

Tous les jours, depuis plus de 5 ans, l'équipe de la BSTP-Cameroun est sur le terrain aux côtés des industriels afin de les aider à :

### TROUVER

#### Des fournisseurs :

- Répertoire de plus de 700 fournisseurs;
- Recherche avancée avec notre équipe expérimentée;
- Diffusion dans un vaste réseau.

#### De nouveaux clients ou des partenaires d'affaires :

- Diffusion d'opportunités d'affaires à travers notre site internet et/ou mailing;
- Événements de maillage industriel sur le plan national et international avec optimisation des opportunités de réseautage;
- Rencontres d'affaires planifiées en fonction de l'expertise des PME/PMI et des besoins exprimés par les donneurs d'ordres.

### AMELIORER

#### Les approches pour accroître la compétitivité :

- Benchmarking : analyse comparative des pratiques et performances des entreprises sous-traitantes;
- Formations industrielles et transversales : séminaires, compagnonnage industriel et conférences;
- Visites d'usines : Présentation d'entreprises émergentes dans divers secteurs industriels.

Chaque année, l'expertise unique de la BSTP-CMR bénéficie ainsi à **près de 200 entreprises** œuvrant dans les secteurs clés de l'économie camerounaise, tels que **le Génie mécanique, le Génie civil, le Génie électrique, la Transformation du bois, la Télécommunication, le Nettoyage industriel, le Transport, l'Agro-alimentaire, l'Environnement, les Mines, le Pétrole, le Gaz, le Textile, le Plastic et le caoutchouc.**

A ce jour, la BSTP-CMR a permis à ses membres d'accéder à plus de **200 opportunités d'affaires**, et ce dans les secteurs à forts potentiels de l'économie camerounaise. Ces diffusions ont permis **653 mises en contacts pertinentes**. Ces mises en relation ont généré **242 contrats** au profit de **186 PME/PMI auprès de 28 acheteurs, pour un chiffre d'affaires global de l'ordre de F CFA 41 574 910 692** avec une contribution à la création de **6 216 emplois**.



L'engagement du Président de la République et de son Gouvernement à faire du Cameroun un pays émergent à l'horizon 2035 a induit la création d'organismes et

d'institutions divers visant à œuvrer à l'atteinte de cet objectif. La Bourse de Sous-Traitance et de Partenariat (BSTP) compte ainsi parmi ces leviers de soutien de l'économie nationale. Elle a été créée à l'initiative du secteur privé à travers la Chambre de Commerce, d'Industrie, des Mines et de l'Artisanat du Cameroun (CCIMA), et rendue opérationnelle et pérenne en mai 2013. Son rôle principal étant de promouvoir la sous-traitance industrielle au Cameroun.

Principalement chargée de mettre en relation les petites et moyennes entreprises (PME/PMI) avec les donneurs d'ordre (Grandes Entreprises Nationales et Multinationales), la BSTP déploie au bénéfice de ces dernières de nombreuses activités. La première étant le profilage des PME/PMI de douze secteurs d'activités retenus dans son portefeuille. Cette activité de profilage a ainsi permis à la BSTP de recenser et d'inscrire à ce jour dans sa base de données 703 PME/PMI.

L'exploitation de cette base de données et principalement des indicateurs de 455 PME/PMI fait l'objet de la présente cartographie que nous baptisons « cartographie des PME/PMI du secteur de la sous-traitance ». Elle résulte donc des éléments statistiques tirés de la compilation de certains indicateurs se rapportant aux PME/PMI inscrites dans la base de données.

Le précieux outil qui en ressort donne une vue globale sur la nature des entreprises en activité dans le secteur de la sous-traitance industrielle au Cameroun. Le document exalte leur répartition géographique et sectorielle de manière détaillée. La région du Littoral et principalement la ville de Douala concentre la majorité des entreprises des principaux secteurs de la sous-traitance.

La « cartographie des PME/PMI du secteur de la sous-traitance » ainsi conçue étale également la primauté de certains secteurs d'activités sur d'autres. Les secteurs génie mécanique, génie civil et génie électrique regorgent le plus grand

nombre d'entreprises en activité dans le secteur de la sous-traitance industrielle. Une réalité qui rejoint les prévisions du DSCE et épouse la nature des grands chantiers en cours au Cameroun. Le statut juridique montre une prépondérance des SARL démontrant la volonté des PME/PMI de s'inscrire sur le long terme. Seulement, au regard de notre cartographie, les PME/PMI ont une durée de vie moyenne de cinq ans.

Les PME/PMI s'arment progressivement aux technologies numériques et voient progressivement leur volume d'exportation et leur chiffre d'affaires évolués. Les principaux pays d'exportation du savoir-faire des PME/PMI locales sont en majorité les pays de la Cemac comme le montrent les statistiques de cette cartographie.

Les femmes restent encore à la traîne dans la direction et l'animation des PME/PMI.

La certification demeure un véritable goulot d'étranglement pour le développement des PME/PMI de la sous-traitance industrielle. Le non arriimage à cette exigence du marché limite la compétitivité des entreprises locales sur le plan international. La cartographie des PME/PMI du secteur de la sous-traitance ressort également les sollicitations des PME/PMI en matière d'assistance. Conscientes de leur manquement, elles attendent des accompagnements des pouvoirs publics, du secteur privé et de la BSTP dans la recherche des partenariats, des financements et des marchés.

Ce document de « cartographie des PME/PMI du secteur de la sous-traitance » est un précieux outil d'aide à la décision pour les décideurs de tout ordre. Il permet d'orienter les politiques de développement du secteur de la sous-traitance industrielle et de ses acteurs. Les potentiels créateurs de richesse et investisseurs peuvent s'en servir pour opérer des choix judicieux de positionnement.

La Bourse de sous-traitance et de Partenariat du Cameroun remercie sa tutelle, son Conseil d'Orientation, les PME/PMI qui ont contribué chacun à sa manière à l'élaboration de cette première édition de la « cartographie des PME/PMI du secteur de la sous-traitance ». Les prochaines éditions prendront, en compte d'autres indicateurs afin de permettre d'avoir une vue globale sur le secteur de la sous-traitance industrielle au Cameroun.

**Le Directeur de la Bourse de sous-traitance et de Partenariat**

Evariste YAMENI

*Cartographie des PME/PMI*

# SOMMAIRE

AVANT PROPOS	i
SOMMAIRE	ii
SIGLES ET ABBREVIATIONS	iv
LISTE DES FIGURES	v
<b>INTRODUCTION</b>	<b>1</b>
□ CONTEXTE	1
□ TABLEAU DE CORRESPONDANCE	1
□ DEFINITION DE LA NOTION DE CARTOGRAPHIE APPLIQUEE AUX PME/PMI	2
□ OBJECTIF	2
<b>METHODOLOGIE</b>	<b>2</b>
□ DEMARCHE ANALYTIQUE	2
□ ECHANTILLONNAGE	2
□ L'OUTIL SOURCE DES DONNEES	3
<b>RESULTAT</b>	<b>4</b>
□ REPARTITION GEOGRAPHIQUE	4
• NOMBRE DE PME EN FONCTION DE LEUR SITUATION GEOGRAPHIQUE	4
□ REPARTITION SECTORIELLE	4
• REPARTITION DES PME PAR ARRONDISSEMENT DE LA VILLE DE DOUALA	4
□ REPARTITION SECTORIELLE DETAILLEE	5
• RÉPARTITION DES ENTREPRISES PAR TYPE EN 2009 ET 2016 EN POURCENTAGE (%)	5
• RÉPARTITION DES PME PAR SECTEUR D'ACTIVITÉS	5
• SECTEUR D'ACTIVITÉS RÉGION DU LITTORAL	5
• REPARTITION DES PME PAR SECTEUR D'ACTIVITES DANS L'ARRONDISSEMENT DE DOUALA I <sup>er</sup>	5
• REPARTITION DES PME PAR SECTEUR D'ACTIVITES DANS L'ARRONDISSEMENT DE DOUALA II <sup>ème</sup>	6
• REPARTITION DES PME PAR SECTEUR D'ACTIVITES DANS L'ARRONDISSEMENT DE DOUALA III <sup>ème</sup>	6
• REPARTITION DES PME PAR SECTEUR D'ACTIVITES DANS L'ARRONDISSEMENT DE DOUALA IV <sup>ème</sup>	6
• REPARTITION DES PME PAR SECTEUR D'ACTIVITES DANS L'ARRONDISSEMENT DE DOUALA V <sup>ème</sup>	6
□ STATUT JURIDIQUE	7
• RÉPARTITION DES PME SELON LA FORME JURIDIQUE	7
• STATUT JURIDIQUE DES PME DANS LA VILLE DE DOUALA	7
• REPARTITION DE LA FORME JURIDIQUE PAR SECTEUR D'ACTIVITES DANS LA VILLE DE DOUALA	7
□ DUREE DE VIE DES PME PAR SECTEUR D'ACTIVITES	8
□ ANNEE DE CREATION DES ENTREPRISES	8
□ CULTURE NUMERIQUE	9
□ CHIFFRE D'AFFAIRES MOYEN DES TROIS DERNIERES ANNEES PAR SECTEUR D'ACTIVITES	10
• EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES TROIS DERNIERES ANNEES	10
• CUMUL DU CHIFFRE D'AFFAIRES MOYEN DES TROIS DERNIERES ANNEES PAR SECTEUR D'ACTIVITES	11
□ EXPORTATIONS	11

• REPRESENTATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES A L'EXPORTATION PAR SECTEUR	11
• PAYS D'EXPORTATION	11
□ PART DES EXPORTATIONS PAR SECTEUR D'ACTIVITES ET PAR PAYS	12
• GENIE CIVIL	12
• GENIE ELECTRIQUE	12
• GENIE MECANIQUE	12
□ LANGUES DE TRAVAIL	12
□ ESPACE DE TRAVAIL	13
• SUPERFICIE GLOBALE PAR SECTEUR D'ACTIVITES	13
□ NOMBRE D'EMPLOYES TOTAL	13
• COMPOSITION GENERALE DU PERSONNEL	13
• REPARTITION MOYENNE DU PERSONNEL PAR SECTEUR D'ACTIVITES	14
• CADENCE DE TRAVAIL	14
□ REPARTITION DES DIRIGEANTS SELON LE GENRE	15
• REPARTITION DU GENRE DES DIRIGEANTS PAR SECTEUR D'ACTIVITES	15
□ CERTIFICATIONS DES ENTREPRISES	15
• REPARTITION DU GENRE DES DIRIGEANTS PAR VILLE	15
□ CERTIFICATION DES PME PAR SECTEUR D'ACTIVITES	16
□ LOGICIELS PROFESSIONNELS	16
□ SPECIALISATION	16
□ DEVELOPPEMENT DURABLE	17
□ COOPERATION RECHERCHEE	17
□ ASSISTANCE REQUISE	18

## CONCLUSION

18

### COMITE EDITORIAL

**Supervision Générale :** Comité d'Orientation GIE BSTP CMR

**Coordonnateur :** M. YAMENI Evariste, *Directeur BSTP CMR*

**Chef de Projet :** M TASSE KAMGA Fabrice, *Expert Profilage, Responsable Buyer Opportunity BSTP CMR*

**Groupe de travail :**

M.NFORGANG Charles

M.MAKASSO Emmanuel

Mme SALÉ Rabiadou

Mme KAMENI Blandine Epse KONA KONA Ing Génie Civil

M. DHIN ETIA Frank Charles Economiste

M. ZANG Gyslain Stevie Economiste

**Groupe de relecture :**

Pr.TAMOKWE Georges Bertrand, *Directeur de l'ESSEC*

M. DJABA Olivier, *Consultant-Formateur*

M. LOBE MPOH Constant, *Directeur du guichet unique des incitations à l'investissement*

M. TCHOUMI TCHATCHOU Lambert, *enseignant hors hiérarchie*

**Montage:** M. Feukio YANTIO Serge

## SIGLES ET ABBREVIATIONS

**BSTP** : Bourse de Sous-Traitance et de Partenariat

**CAN** : Coupe d'Afrique des Nations

**CDD** : Contrat à Durée Déterminée

**CEMAC** : Communauté Economique et Monétaire de l'Afrique Centrale

**C2D** : Contrat de Désendettement et de Développement

**DSCE** : Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi

**EPI** : Equipement de Protection Individuel

**ETS** : Etablissement

**INS**: Institut National de la Statistique

**MINPMESSA** : Ministère des Petites et Moyennes Entreprises de l'Economie Sociale et de l'Artisanat

**MIS** : Management Information System

**MT/BT** : Moyenne Tension/Basse Tension

**NACAM rév1** : Nomenclature d'Activités du Cameroun Première révision

**ONU** : Organisation des Nations Unies

**ONUDI** : Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel

**PME** : Petite et Moyenne Entreprise

**PMI** : Petite et Moyenne Industrie

**QHSE** : Qualité Hygiène Sécurité Environnement

**RCA** : République Centrafricaine

**RGE** : Recensement Général des Entreprises

**SA** : Société Anonyme

**SARL** : Société à Responsabilité Limitée

**TIC** : Technologie de l'Information et de la Communication



## LISTE DES FIGURES

Figure 1 : Nombre de PME en fonction de leur situation géographique	4
Figure 2: Répartition des PME par arrondissement de la ville de Douala	4
Figure 3 : Répartition des entreprises par type en 2009 et 2016 en pourcentage (%)	5
Figure 4 : La répartition des PME par secteur d'activités	5
Figure 5 : Secteur d'activités région du littoral	5
Figure 6 : Répartition des PME par secteur d'activités dans l'arrondissement de Douala I er	5
Figure 7 : Répartition par secteur d'activités dans l'arrondissement de Douala IIème	6
Figure 8 : Répartition des PME par secteur d'activités dans l'arrondissement de Douala IIIème	6
Figure 9: Répartition des PME par secteur d'activités dans l'arrondissement de Douala IV	6
Figure 10 : Répartition des PME par secteur d'activités dans l'arrondissement de Douala V	6
Figure 11 : La répartition des PME selon la forme juridique	7
Figure 12 : Statut Juridique des PME dans la ville de Douala	7
Figure 13 : Répartition de la forme juridique par secteur d'activités dans la ville de Douala	7
Figure 14: Année de création des entreprises	8
Figure 15: Durée de vie des PME par secteur d'activités	8
Figure 16 : Durée de vie des PME par secteur d'activités	8
Figure 17 : Durée de vie des PME par secteur d'activités	8
Figure 18 : Durée de vie des PME par secteur d'activités	9
Figure 19 : Culture Numérique - site internet	9
Figure 20 : Culture Numérique - Email	10
Figure 21 : Chiffre d'affaires moyen des trois dernières années par secteur d'activités	10
Figure 22 : Evolution du chiffre d'affaires des trois dernières années	10
Figure 23 : Cumul du chiffre d'affaires moyen des trois dernières années par secteur d'activités	11
Figure 24 : Représentation du chiffre d'affaires à l'exportation	11
Figure 25 : Pays d'exportation	11
Figure 25 : Génie Civil	12
Figure 26 : Génie Electrique	12
Figure 27 : Génie Mécanique	12
Figure 28 : Langue de Travail	12
Figure 29 : Langue de Travail	13
Figure 30 : Superficie Globale par secteur d'activités	13
Figure 31 : Superficie Globale par secteur d'activités	13
Figure 32 : Composition Générale du personnel	13
Figure 33 : Répartition moyenne du personnel par secteur d'activités	14
Figure 34: Cadence de Travail	14
Figure 35: Répartition des dirigeants selon le genre	15
Figure 36: Répartition du genre des dirigeants par secteur d'activités	15
Figure 37 : Répartition du genre des dirigeants par ville	15
Figure 38 : Certification des entreprises	15
Figure 39 : Certification des PME par secteur d'activités	16
Figure 40 : Logiciels Professionnels	16
Figure 41 : Spécialisation	16
Figure 42 : Développement Durable	17
Figure 43 : Coopération Recherche	17
Figure 44: Assistance Requise	18

## INTRODUCTION

### □ CONTEXTE

Les travaux ici présentés ont été influencés par l'environnement socio-économique particulier du Cameroun :

En 2009, le Gouvernement du Cameroun a adopté une nouvelle stratégie de développement à long terme, cadrée dans le DSCE (Document de Stratégie pour La Croissance et l'Emploi). Sa vision est de faire du Cameroun à l'horizon 2035 un pays «émergent, démocratique et uni dans la diversité ». Dans son horizon de mise en œuvre qui s'étale sur la période 2010-2020, les actions Gouvernementales visent trois objectifs globaux prioritaires: accélérer la croissance, renforcer la création des emplois formels et réduire la pauvreté.

Le secteur privé apparaît comme le moteur de croissance pour relever ce défi. Les secteurs industrie et agriculture constituent à cet effet des cibles privilégiées des réformes visant à renforcer la compétitivité de l'économie, avec les PME/ PMI comme acteurs majeurs. Le MINPMEE-SA, ministère en charge de la promotion des PME/PMI, qui couvre également les secteurs de

l'économie sociale et de l'artisanat, a ainsi pour mission l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation de la politique du Gouvernement en matière de développement des PME, de l'économie sociale et de l'artisanat. La création de la Bourse de Sous-Traitance et de Partenariat du Cameroun sous sa tutelle participe de la volonté des Pouvoirs Publics et du secteur privé de se doter d'instruments de valorisation des PME/PMI en vue de leur faire jouer leur rôle de créatrices d'emplois et de richesses dans tout environnement émergent.

Organe facilitateur entre l'offre et la demande des travaux de sous-traitance industrielle d'une part, et instrument d'assistance au bénéfice des PME/PMI d'autre part. La BSTP s'appuie sur un ensemble d'outils méthodologiques et techniques : le Benchmarking qui opère une analyse comparative des pratiques et des performances des entreprises et le Profilage qui recense les capacités humaines, financières, techniques, technologiques des équipements, des produits et procédés industriels, des besoins des entreprises, qui sont par la suite consignés dans une base de données.

### TABLEAU DE CORRESPONDANCE

Le regroupement des entreprises de la base de données de la BSTP-CMR en secteur d'activités se fait selon une classification légèrement différente de celle proposée par l'INS. Afin d'en faciliter la compréhension, un tableau de correspondance des deux classifications est proposé ci-après :

SECTEUR D'ACTIVITES	BRANCHES D'ACTIVITES selon NACAM
GENIE MECANIQUE	Fabrication des produits métallurgiques de base et d'ouvrages en métaux Fabrication de machines, d'appareils électriques et matériels n.c.a
GENIE ELECTRIQUE	Production et distribution d'électricité, de gaz, et d'air conditionné
GENIE CIVIL	Construction
TELECOMMUNICATION	Activité d'information et de télécommunications
NETTOYAGE INDUSTRIEL	Activités (nettoyage) fournies principalement aux entreprises
TRANSFORMATION BOIS	Industries du bois sauf fabrication des meubles Fabrication de meubles ; activités de fabrication n.c.a
PLASTIQUE ET CAOUTCHOUC	Production de caoutchouc et fabrication d'articles en caoutchouc et en matières plastiques
TRAITEMENT DE SURFACE	Construction (préparation des sites de construction d'ouvrage d'art de génie civil et bâtiments) Collecte, traitement et élimination des déchets solides ; récupération
FOURNITURE OU SERVICE INDUSTRIEL	Réparation et installation des machines et équipements
TEXTILE	Industries du textile et de la confection
GENIE CHIMIQUE	Fabrication de produits chimiques et pharmaceutiques

## □ DEFINITION DE LA NOTION DE CARTOGRAPHIE APPLIQUEE AUX PME/PMI

**La cartographie est le recours à des représentations synthétiques d'un ensemble d'informations pour partager et créer des connaissances.**

Elle constitue un des moyens privilégiés pour l'analyse et la communication. Utilisée pour proposer une lecture aisée des phénomènes graphiquement descriptibles, sélectionnés selon les intérêts visés, elle sert à mieux comprendre l'espace, les territoires, les groupes...

Le principal challenge dans sa réalisation est de trouver le meilleur compromis, en fonction de l'utilisateur ciblé, entre la quantité des informations à communiquer, leur nature et la forme de leur représentation. Il s'agit donc finalement d'une science complexe, mais aussi d'un art où le cartographe détient à la fois une certaine liberté dans la présentation, mais également la contrainte des caractéristiques du groupe étudié.

La présente cartographie des entreprises est une représentation synthétisée des petites et moyennes entreprises ou industries, par la mise en forme des éléments caractéristiques opportunément sélectionnés parmi l'ensemble des informations disponibles.

### □ OBJECTIF



L'objectif de la cartographie, par une représentation concise et efficace, la simplification de phénomènes complexes à l'œuvre sur l'espace concerné, est de permettre une compréhension rapide et pertinente.

La cartographie est un outil d'aide à la décision dont le dessein est de contribuer à une imprégnation aisée d'un ensemble d'informations

complexes.

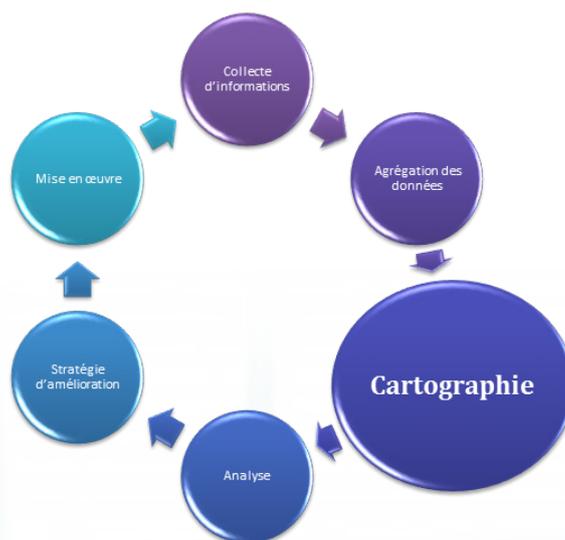
Son exploitation permet généralement un ajustement des stratégies de développement. Elle revêt un grand intérêt, notamment pour la réglementation, la gestion du territoire, l'application des normes ou la sensibilisation des populations.

La présente cartographie des PME vise l'orientation de l'action Gouvernementale et des mesures institutionnelles d'amélioration de la compétitivité des entreprises locales, par la prise en compte de renseignements empiriques sur les principaux acteurs de la sous-traitance industrielle.

## METHODOLOGIE

### □ DEMARCHE ANALYTIQUE

Outre l'orientation et la définition du mode de communication à adopter, la réalisation de la cartographie des PME/ PMI de la BSTP a nécessité des étapes d'un cycle dont elle est un des maillons les moins négligeables : après la collecte des informations sur le terrain, les compétences et les capacités des entreprises recensées sont agrégées pour produire la cartographie. Les graphes sont analysés pour enrichir la stratégie d'amélioration dont l'impact de la mise en œuvre pourra être observé grâce à la collecte d'informations qui recommence ainsi le



cycle.

### □ ECHANTILLONNAGE

A date la base de données MIS de la BSTP dispose de 703 PME/PMI. Les paramètres des 455 références mises en valeur retiennent unique-

ment les informations exploitées au cours de cette étude. Les données des entreprises répertoriées sont celles issues de l'activité de profilage des entreprises de 2011 à 2018 à savoir : l'identification des entreprises par secteur d'activités, la collecte et la vérification des informations sur le terrain par les Ingénieurs qualifiés et la codification des données dans le MIS de la BSTP-CMR. Le questionnaire pour recenser leurs spécificités étant administré sous la seule contrainte de la sincérité, les entreprises ont l'habitude de ne communiquer que les informations qui leur semblent les plus exploitables. A cet effet, cette cartographie sera basée sur les PME/PMI ayant dûment renseignées les informations de la fiche de profilage.

#### □ L'OUTIL SOURCE DES DONNEES



La disponibilité des éléments recensés au cours du profilage est facilitée par le "MIS" (Management Information System). Le système de gestion des données est une base de données mise en place par l'ONUDI, où sont enregistrées les informations des acheteurs, fournisseurs ou prestataires de services, afin de faciliter le processus de mise en relation des Donneurs et Preneurs d'ordres, localement ou à l'international.

Partagé par l'ensemble du réseau des BSTP, cet outil qui permet également l'organisation des activités des différents bureaux par le biais de projets est accessible de manière discriminatoire par un portail internet via le lien <http://spx.unido.org/spx/Default2.aspx>

Au-delà des données succinctes qui peuvent être visibles en même temps que la liste des en-

treprises, le MIS permet de disposer de plusieurs éléments caractérisant les entreprises :

- ◇ Informations générales ;
- ◇ Ressources humaines ;
- ◇ Qualifications ;
- ◇ Appartenance socio-professionnelle ;
- ◇ Références commerciales ;
- ◇ Partenariat et coopérations envisagés ;
- ◇ Compétences ;
- ◇ Capacités ;
- ◇ Assistance sollicitée ;
- ◇ Participation aux programmes de l'ONUDI ;
- ◇ ...



## RESULTAT

### □ REPARTITION GEOGRAPHIQUE

- NOMBRE DE PME EN FONCTION DE LEUR SITUATION GEOGRAPHIQUE

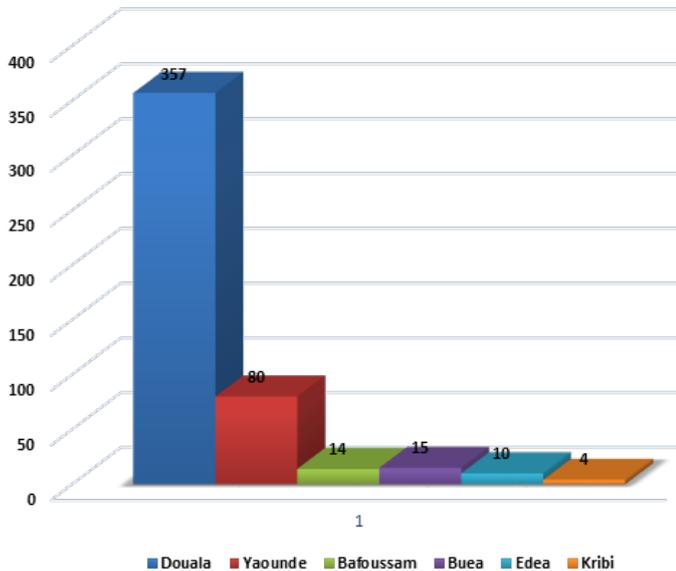


Figure 1: Nombre de PME en fonction de leur situation géographique

Source:BSTP CMR

L'implantation des entreprises dans une localité obéit à certains facteurs. Il s'agit notamment de l'attractivité du climat des affaires et l'accès rapide aux différents intrants. Selon le (RGE, 2016), Douala et Yaoundé à elles seules concentrent près de 60 % des entreprises. C'est dans ce sens que la ville de Douala, voie d'accès principale du Cameroun via son port autonome et sa diversité culturelle, abrite à elle seule plus de la moitié des entreprises (357). Elle est suivie de Yaoundé la Capitale politique avec 80 entreprises. En raison de la proximité des marchés et des infrastructures économiques et énergétiques, ces unités économiques ont une propension élevée à s'installer dans les zones urbanisées, notamment dans les chefs-lieux de région auxquels il faut ajouter certaines villes comme Kribi, Kumba, Limbé et Nkongsamba (RGE, 2016); c'est ainsi qu'au vu des données mises à notre disposition, il en ressort que la ville de Bafoussam compte 14 entreprises, la ville de Buéa 15 entreprises, la ville d'Edéa 10 entreprises et enfin celle de Kribi avec 4 entreprises abritent en leur sein un certain nombre d'entreprises qui participent à l'édification de notre tissu économique.

### □ REPARTITION SECTORIELLE

Corroborant les données de l'INS qui confèrent aux villes de Douala et Yaoundé 60 % des entreprises ; 80 % des entreprises de la base de données MIS sont localisées dans la ville de Douala.

- REPARTITION DES PME PAR ARRONDISSEMENT DE LA VILLE DE DOUALA

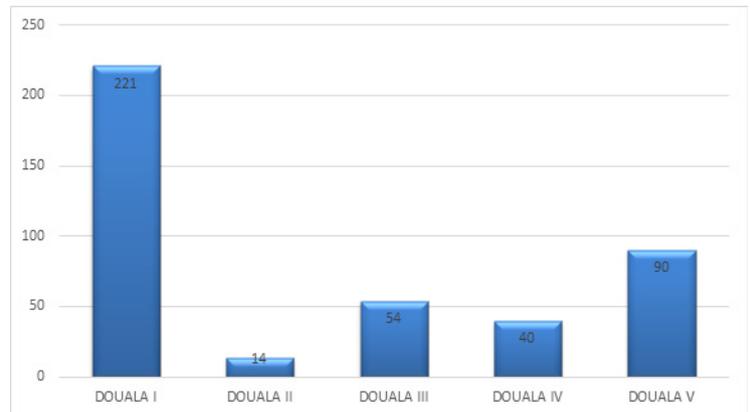


Figure 2: Répartition des PME par arrondissement de la ville de Douala

Source:BSTP CMR

Selon l'échantillon utilisé dans notre analyse (455 PME), il est fort de constater que l'arrondissement de DOUALA 1er héberge le plus grand nombre d'entreprises (221) de différents secteurs d'activités dans la ville de Douala. En observant le tissu industriel de cet arrondissement, on note ici la présence du centre administratif, des usines de transformation, du port et bien d'autres entités industrielles qui favorisent la présence d'un grand nombre de PME. L'arrondissement de Douala 5eme vient au deuxième rang du classement avec près de 90 PME de secteurs d'activités diverses. Au regard de la spécificité de cette zone essentiellement résidentielle, on observe une forte croissance de la population et par conséquent une augmentation des constructions pour logements et autres activités. Les troisième et quatrième rang regroupent les deux zones industrielles à savoir Bonabéri et Bassa, situées respectivement dans les arrondissements de Douala IVeme et Illeme, justifiant une forte concentration des PME/PMI dans ces zones. L'arrondissement de Douala Illeme frontalier à Douala Ier et Illeme, possède l'un des plus grands marchés de la CEMAC (marché de Mboppi), faisant du commerce des marchandises l'activité prédominante dans cette zone (14 PME/PMI).

□ REPARTITION SECTORIELLE DETAILLEE

• RÉPARTITION DES ENTREPRISES PAR TYPE EN 2009 ET 2016 EN POURCENTAGE (%)

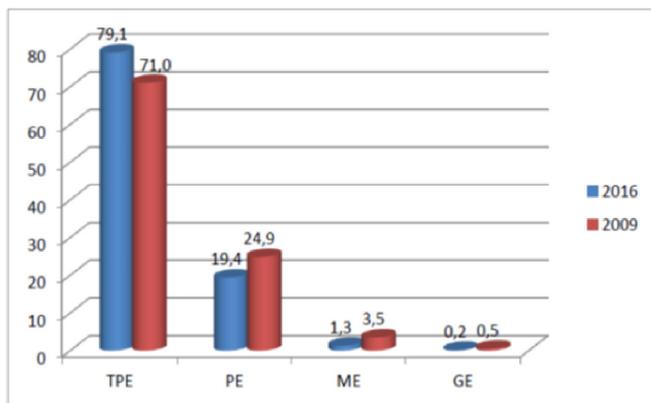


Figure 3 : répartition des entreprises par type en 2009 et 2016 en pourcentage (%)

Source : INS, RGE-1 et RGE-2

D'après l'étude menée par l'INS et contenu dans la note des principaux résultats du RG-2 du 29 mars, « Le tissu productif est marqué par la prédominance des Très Petites Entreprises (TPE) et Petites Entreprises (PE) qui représentent 98,5% de l'ensemble des entreprises. Celles-ci n'emploient qu'au plus 3 personnes en moyenne. Les Moyennes Entreprises (ME) et les Grandes Entreprises (GE) quant à elles en représentent respectivement 1,3% et 0,2% ».

• RÉPARTITION DES PME PAR SECTEUR D'ACTIVITÉS

Le graphique en barre ci-dessous représente la totalité des secteurs d'activités de l'échantillon d'étude. En effet, il apparaît que les secteurs du génie électrique, du génie civil et du génie mécanique occupent une place prépondérante à raison de 80 % du pourcentage des entreprises.

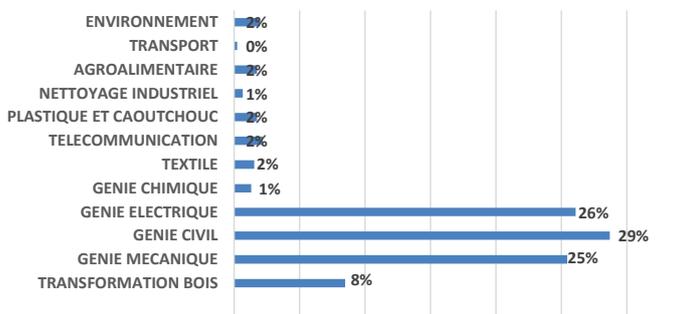


Figure 4 : La répartition des PME par secteur d'activités

Source:BSTP CMR

Au regard des données disponibles et issues de l'activité de profilage, il apparaît que, la région du Littoral regroupe plus du quart des PME/PMI soit (76%). C'est la raison pour laquelle, l'ensemble des secteurs d'activités de cette région sera représenté dans le graphique en anneau qui suivra.

• SECTEUR D'ACTIVITÉS RÉGION DU LITTORAL

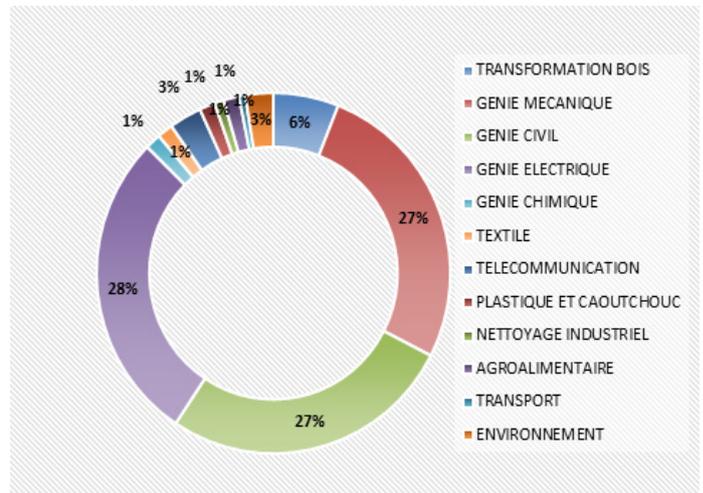


figure 5 : secteur d'activités région du littoral

Source:BSTP CMR

• REPARTITION DES PME PAR SECTEUR D'ACTIVITES DANS L'ARRONDISSEMENT DE DOUALA 1er

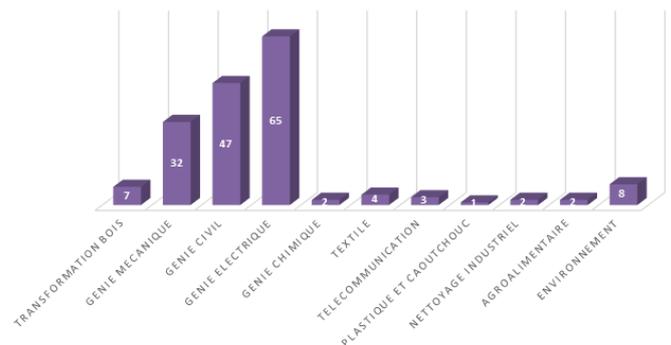


Figure 6 : Répartition des PME par secteur d'activités dans l'arrondissement de Douala 1er

Source:BSTP CMR

D'après le graphe ci-dessus, le Génie électrique est le secteur d'activités le plus représenté dans la zone de Douala 1er (65). Ceci est dû à la présence de la principale société de distribution de l'énergie électrique (poste de transformation et siège social). La forte concentration des bureaux administratifs entraîne une forte consommation en électricité et en climatisation nécessitant à cet effet une continuité de service et une maintenance permanente. Egalement la proximité avec les zones industrielles (Bassa, Bonabéri) gage d'opportunité de sous-traitance.

• REPARTITION DES PME PAR SECTEUR D'ACTIVITES DANS L'ARRONDISSEMENT DE DOUALA II ème

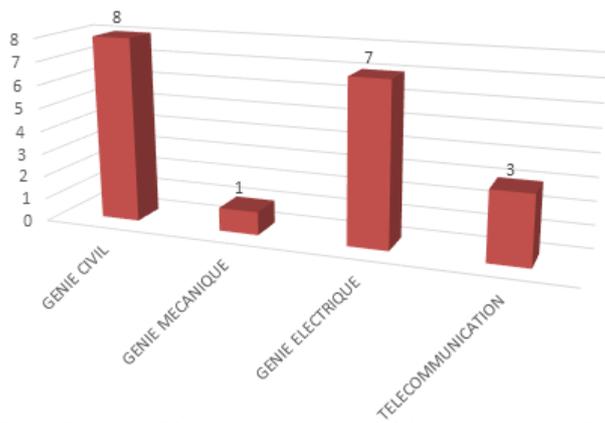


Figure 7 : Répartition par secteur d'activités dans l'arrondissement de Douala IIème

Source:BSTP CMR

Le génie civil (8) et le génie électrique (7) sont les secteurs les plus représentés. L'arrondissement de Douala IIème étant une zone peuplée et proche du centre-ville, a une demande assez forte en logement. C'est ainsi que l'on note une augmentation des constructions favorisant l'installation des PME/PMI exerçant dans les secteurs de génie civil et autres secteurs liés à la construction.

• REPARTITION DES PME PAR SECTEUR D'ACTIVITES DANS L'ARRONDISSEMENT DE DOUALA III ème

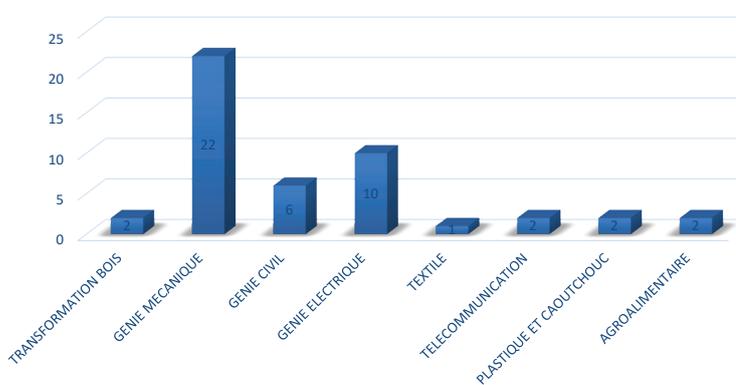


Figure 8 : Répartition des PME par secteur d'activités dans l'arrondissement de Douala IIIème

Source:BSTP CMR

Situé dans la zone industrielle et réputée pour ses activités de transformation, l'arrondissement de Douala IIIème présente une activité mécanique assez élevée. Le génie électrique et le génie civil occupent une part non négligeable dans cette répartition.

• REPARTITION DES PME PAR SECTEUR D'ACTIVITES DANS L'ARRONDISSEMENT DE DOUALA IV ème

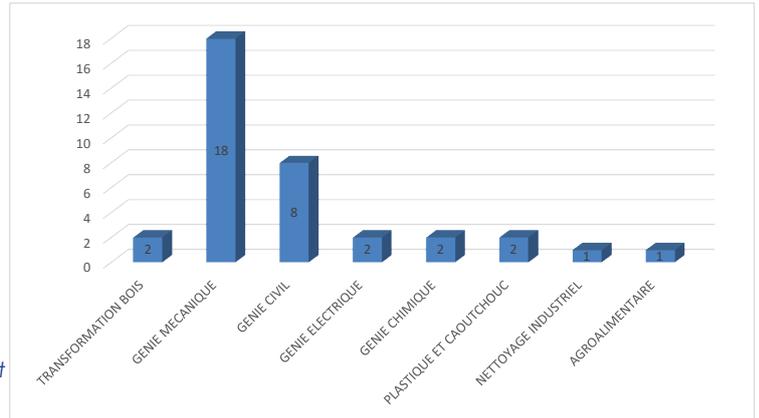


Figure 9 : Répartition des PME par secteur d'activités dans l'arrondissement de Douala IVème

Source:BSTP CMR

Baignant dans une zone portuaire et industrielle, Douala IVème présente une activité mécanique assez élevée (18), l'expansion de la ville peut expliquer la présence du génie civil (8), le reste des secteurs d'activités étant négligeable dans cette répartition.

• REPARTITION DES PME PAR SECTEUR D'ACTIVITES DANS L'ARRONDISSEMENT DE DOUALA V ème

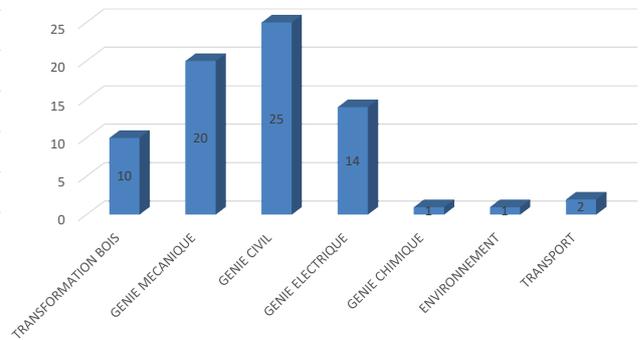


Figure 10 : Répartition des PME par secteur d'activités dans l'arrondissement de Douala Vème

Source:BSTP CMR

Douala Vème est reconnue pour son caractère résidentiel. La croissance démographique au cours de ces dernières années favorise l'expansion de la zone et par ailleurs la construction de nouveaux logements, générant ainsi la propension des filières annexes à la construction civile pour la finition et l'aménagement des bâtiments (25). Sa proximité avec la zone industrielle de Bassa justifie également la grande présence des entreprises du Génie mécanique (20), Génie électrique (14), Transformation bois (10).

□ STATUT JURIDIQUE

• RÉPARTITION DES PME SELON LA FORME JURIDIQUE

Ce graphique représente d'une manière générale le statut juridique des PME/PMI dans les régions du Littoral, du Centre, de l'Ouest, du Sud, du Nord-Ouest et du Sud-Ouest au cours de l'activité de profilage.

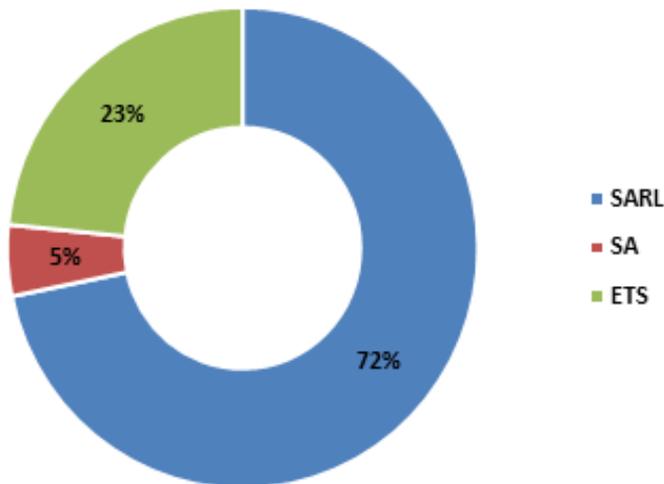


Figure 11 : La répartition des PME selon la forme juridique

Source:BSTP CMR

• STATUT JURIDIQUE DES PME DANS LA VILLE DE DOUALA

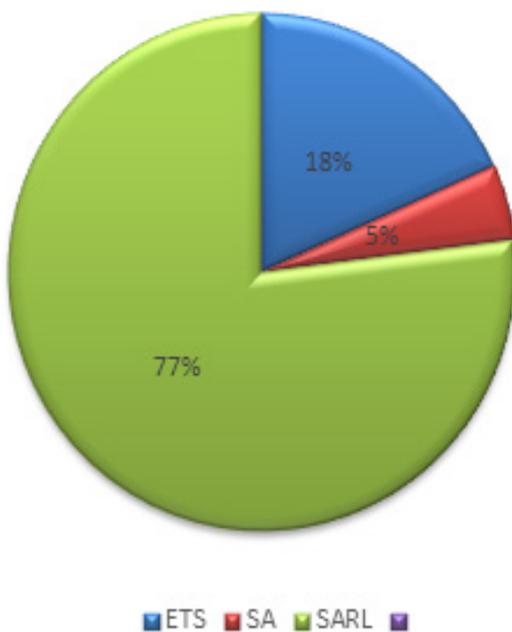


Figure 12 : Statut Juridique des PME dans la ville de Douala

Source:BSTP CMR

Le tissu économique est constitué de toutes les différentes formes juridiques prévues par la législation en vigueur. L'analyse macroéconomique faite par les experts de (INS, 2016) relève que de 2009 à 2016, le taux de croissance des entreprises individuelles (ETS) a connu une augmen-

tation de 8 % dans le tissu d'entreprises. Les entreprises de forme sociétaire ou associative ne représentant que 3 %. L'existence des disparités entre régions peut être à l'origine des résultats mitigés. Sur le plan microéconomique, d'après les données disponibles, il apparaît que la ville de Douala renferme les entreprises de forme sociétaire, notamment les SARL qui représentent presque la totalité du tissu des entreprises soit 77 %, suivi des entreprises individuelles (ETS) qui représentent 18 % des entreprises et enfin des sociétés Anonymes (SA) qui sont marginalement représentées soit 5 %.

• REPARTITION DE LA FORME JURIDIQUE PAR SECTEUR D'ACTIVITES DANS LA VILLE DE DOUALA

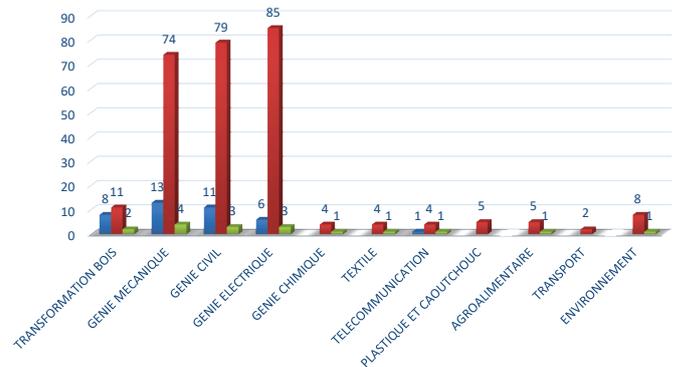


Figure 13 : Répartition de la forme juridique par secteur d'activités dans la ville de Douala

Source:BSTP CMR

Force est de constater que les entreprises ayant pour statut juridique SARL sont concentrées dans les secteurs du génie électrique (85), génie mécanique (74) et génie civil (79). Ceci peut s'expliquer par la volonté de participer aux différents appels d'offre des projets innovants (barrages, construction des logements sociaux, projet de la CAN...), la volonté des promoteurs de PME à sortir de l'informel et les facilités mises sur pieds par le Gouvernement pour la création des entreprises sous régime de SARL. Par ailleurs, le secteur de la transformation bois est dominé par les entreprises unipersonnelles.

• ANNEE DE CREATION DES ENTREPRISES

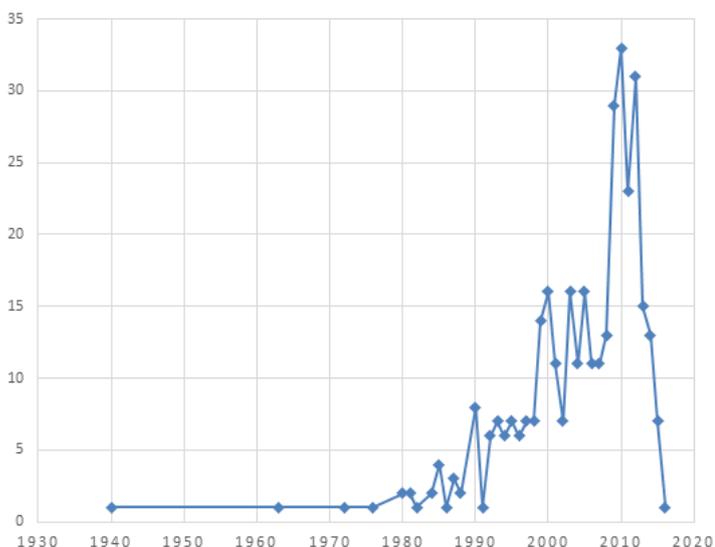


Figure 14: Année de création des entreprises

Source:BSTP CMR

L'essor de l'entrepreneuriat particulièrement perceptible en 2010, pourrait s'expliquer par divers facteurs :

- ◊ Le mécanisme de gestion des ressources issu du remboursement de la dette publique camerounaise vis-à-vis de la France dans le cadre du C2D, impliquant des projets dans les domaines de la santé, l'éducation, la culture, les infrastructures et le développement agricole ;
- ◊ L'accélération a été perceptible au courant de l'année 2015 avec notamment les projets tels que :

- \* Le port en eau profonde de Kribi ;
- \* La construction des différents barrages (LOM PANGAR, MEMVE'ELE, MEKIN, NACHTIGAL...) ;
- \* Les grands chantiers de la CAN (hôtels, les stades, les voiries, les routes...) ;
- \* La construction et réfection du réseau routier (Douala-Yaoundé, Bafoussam-Yaoundé...) ;
- \* Le deuxième pont sur le Wouri.

□ DUREE DE VIE DES PME PAR SECTEUR D'ACTIVITES

Pour faciliter la répartition des PME et rendre les graphes lisibles, on regroupera les durées de vie en tranche de longévité.

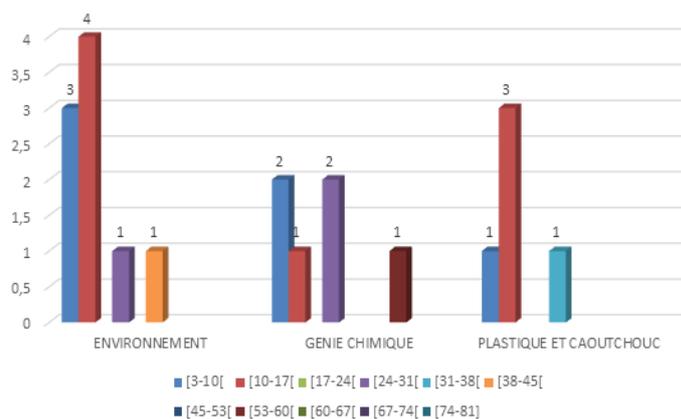


Figure 15: Durée de vie des PME par secteur d'activités

Source:BSTP CMR

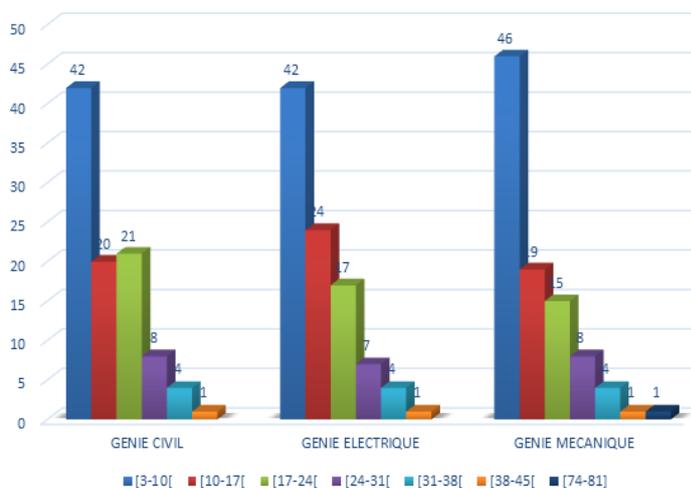


Figure 16 : Durée de vie des PME par secteur d'activités

Source:BSTP CMR

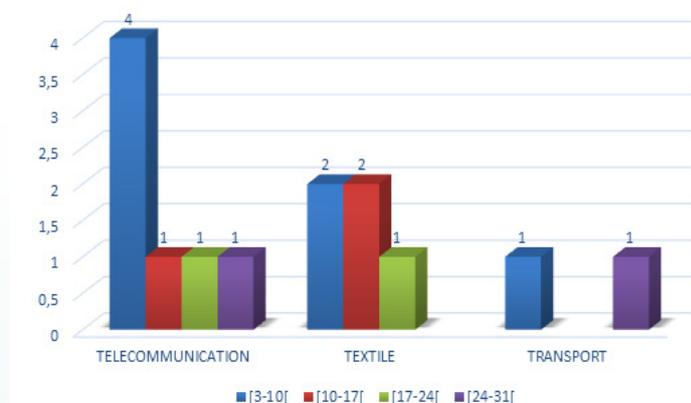


Figure 17 : Durée de vie des PME par secteur d'activités

Source:BSTP CMR

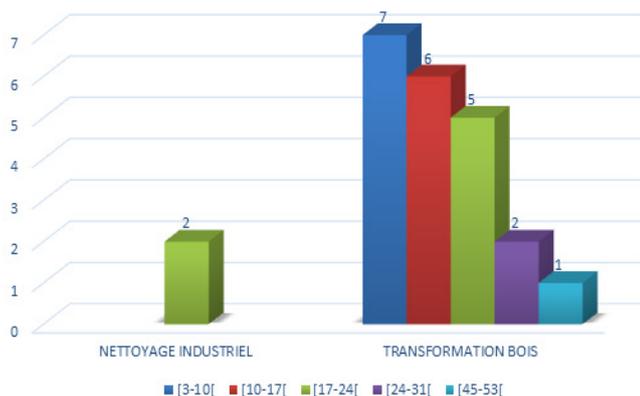


Figure 18 : Durée de vie des PME par secteur d'activités  
Source:BSTP CMR

Selon Global Entrepreneurship 2016, le Cameroun occupe la première place en matière de création d'entreprises en Afrique. Mais, les préoccupations d'ordre fiscal, les formalités administratives/tracasseries avec les agents de la Mairie et de la Communauté Urbaine, les difficultés d'accès au financement, les retards de paiement des factures, la corruption, le manque de débouché, l'insuffisance énergétique, les difficultés d'accès à l'eau potable sont les résultats du non décolllement et de la fermeture précoce des PME/PMI camerounaises. En effet, la durée de vie des entreprises tourne autour de 5 ans en moyenne. Ceci étant imputable aux maux auxquels sont confrontés les PME/PMI au quotidien à savoir : le mauvais management des entreprises, le non-paiement des factures par les Donneurs d'ordre, le manque de préfinancement des marchés, les difficultés en termes de garantie et de cautions, les pressions fiscales et le non-respect de la circulaire du Premier Ministre sur l'attribution de 30% aux PME locales.

Pour ce qui est de notre échantillon recueilli de la base de données de la BSTP, la plupart des entreprises ont une durée de vie comprise entre 3 et 10 ans. On relève néanmoins que les PME qui ont la plus grande durée de vie sont dans la tranche [74-81] ans et font partie des secteurs d'activité du génie mécanique et du plastique-caoutchouc. Ceci s'expliquerait par l'automatisation des entreprises, l'implantation des usines, la diversité des services pour ne citer que ceux-là.

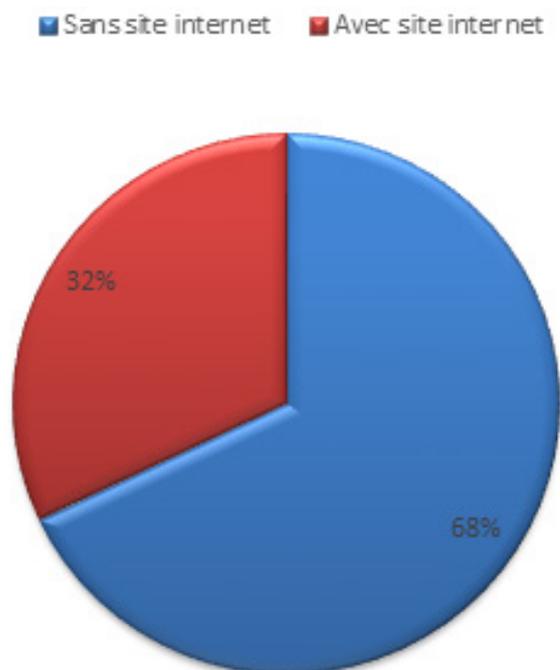


Figure 19 : Culture Numérique - site internet  
Source:BSTP CMR

Dans l'environnement camerounais, selon le rapport de (INS, 2016), l'utilisation de l'ordinateur au sein des entreprises est effective seulement pour 10,7 % de celles-ci. Il ressort que le taux de pénétration des technologies de l'information et de la communication (TIC) dans les entreprises reste faible. En effet, au vu des informations contenues dans le MIS, seulement, 32 % des entreprises possèdent un site internet. Par contre 68 % des entreprises pourraient voir leur compétitivité être nettement améliorée par la communication à travers les TIC. Malgré les améliorations apportées par les opérateurs de téléphonie mobile à travers la réduction des coûts, la vulgarisation, l'augmentation des débits de connexion, bon nombre de promoteurs demeurent réticents à ces avancées. Ceci s'expliquerait par une difficulté d'appropriation des TIC ; une absence de culture sur l'utilisation des TIC ; un manque d'intérêt à s'externaliser via une vitrine numérique ; les coûts d'accès et d'entretien de l'hébergement des sites web...

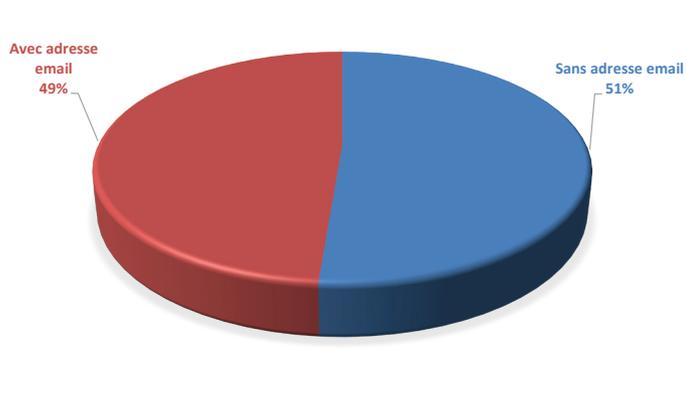


Figure 20 : Culture Numérique - Email  
Source:BSTP CMR

Dans un contexte de concurrence accrue tant dans le marché des services que dans celui des produits, être accessible par les moyens les plus efficaces est essentiel et constitue un avantage concurrentiel. Toutefois, il convient de constater que 51 % des PME/PMI ont recours au téléphone et à la boîte postale comme canaux de communication.

#### □ CHIFFRE D'AFFAIRES MOYEN DES TROIS DERNIÈRES ANNÉES PAR SECTEUR D'ACTIVITÉS

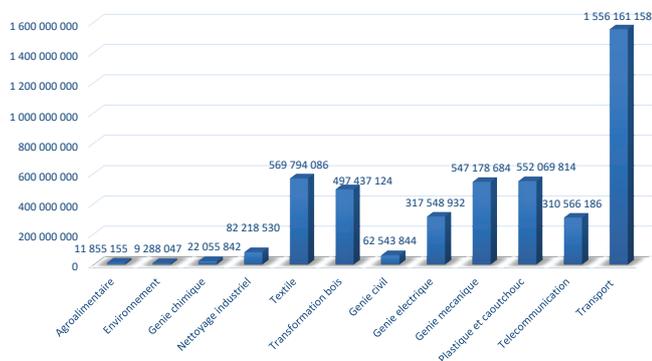


Figure 21 : Chiffre d'affaires moyen des trois dernières années par secteur d'activités

Source:BSTP CMR

Le graphe montre que les secteurs du transport, du plastique-caoutchouc et du textile sont prépondérants en termes de chiffre d'affaires moyen. Ceci s'expliquerait par l'ouverture des frontières, la libre circulation des personnes et des biens dans la sous-région, l'utilisation massive du plastique dans les industries agroalimentaires, les ménages et dans le domaine de la santé. L'augmentation des PME/PMI a une influence dans l'industrie du textile à travers la production des équipements de Protection Individuelle (EPI)

et autres gadgets. Toutefois, des neuf (09) secteurs industriels restants, on observe que les secteurs du génie mécanique, de la transformation de bois, du génie électrique et des télécommunications engrangent des chiffres d'affaires substantiels. Ceci se traduit par la croissance des marchés et leur orientation par secteur d'activités type.

**La suite de l'analyse financière portera sur les trois secteurs d'activités prédominantes à la BSTP à savoir : le génie mécanique, le génie civil et le génie électrique.**

#### • EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES TROIS DERNIÈRES ANNÉES

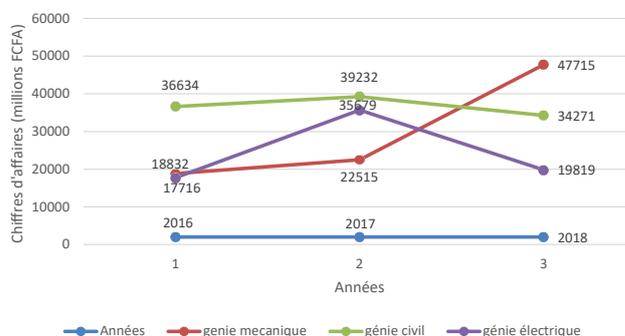


Figure 22 : Evolution du chiffre d'affaires des trois dernières années

Source:BSTP CMR

Le secteur du génie mécanique se présente comme le secteur d'activités qui se porte le mieux à travers une croissance assez considérable durant les trois dernières années. Par contre, le secteur du génie électrique connaît des chutes considérables soit la moitié du pic observé en 2017. Le génie civil quant à lui présente une légère baisse par rapport au pic réalisé en 2017.

Le graphe ci-dessus traduit la situation réelle de l'évolution de la sous-traitance des secteurs d'activités identifiés pour cette étude. En effet, le secteur du génie mécanique est en pleine expansion, justifiant la forte intégration des PME dans la production agricole (les engins, les outils, les machines de transformation, les décoratives, le pressoir à huile, le malaxeur des fruits, la défibreuse, le concasseur, le mélangeur mixeur, le broyeur multiforme, etc...), la fabrication des pico barrages hydrauliques, la fabrication des matériaux de construction (les tôles, les

profilés, les ouvertures, les charpentes, les cloisons, etc...), les pièces de rechange et auxiliaires de véhicules de transport.

Les secteurs du génie civil et du génie électrique présentent des évolutions en dents de scie pour la raison que les activités ici ne sont pas très variées. Le fait que les PME/PMI proposent sur le même segment de marché un nombre limité de produits similaires à un nombre de Donneurs d'ordre tout aussi limité favoriserait la concurrence sur ce segment de marché.

• CUMUL DU CHIFFRE D'AFFAIRES MOYEN DES TROIS DERNIERES ANNEES PAR SECTEUR D'ACTIVITES

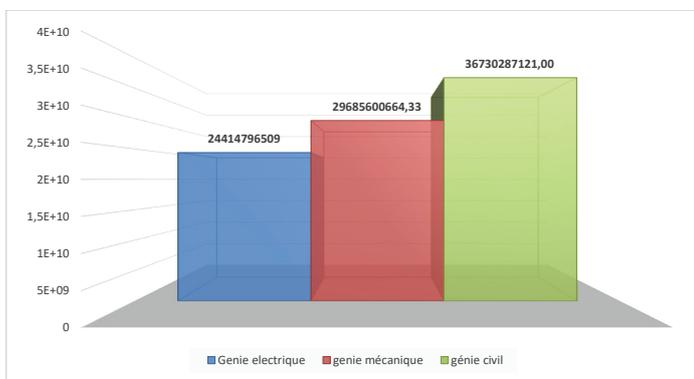


Figure 23 : Cumul du chiffre d'affaires moyen des trois dernières années par secteur d'activités

Source:BSTP CMR

Sur le cumul des trois dernières années, on observe que le secteur du génie civil possède le plus grand chiffre d'affaires. Ceci s'explique par les différents projets innovants à savoir : les marchés de la CAN (hôtels, espaces de loisir, stades, voiries, routes...) à construire et à rénover ; les différents projets hydrauliques tels que : les barrages (MEKIN, MEMVE'ELE...) ; le port en eaux profondes de KRIBI et le deuxième pont sur le Wouri. Ces différentes opportunités ont vu la participation d'un nombre important de PME dans les filières de la construction d'ouvrages et de bâtiments.

□ EXPORTATIONS

• REPRESENTATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES A L'EXPORTATION PAR SECTEUR

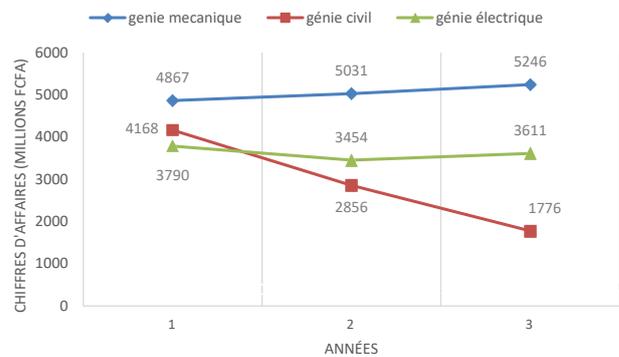


Figure 24 : Représentation du chiffre d'affaires à l'exportation

Source:BSTP CMR

Les trois courbes ci-dessus montrent en effet que le secteur d'activités du génie mécanique présente une progression croissante durant ces trois dernières années. Le génie civil quant à lui est en décroissance tandis que le génie électrique évolue de façon mitigée. On peut expliquer ce phénomène par la diversification des produits proposés par le secteur du génie mécanique sur le marché international. La bonne qualité des prestations favorise l'augmentation des commandes ce qui entraîne une répercussion sur le chiffre d'affaires.

• PAYS D'EXPORTATION

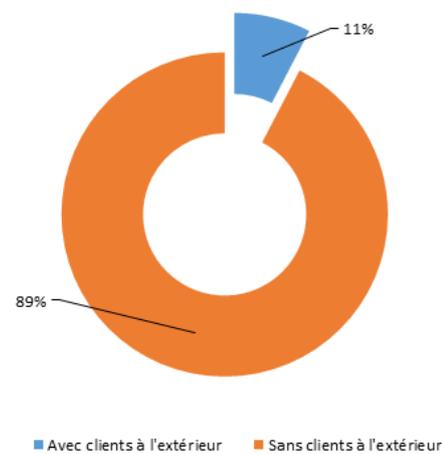


Figure 25 : Pays d'exportation

Source:BSTP CMR

Très peu d'entreprises commercialisent leurs produits/services hors du Cameroun. Il n'y a en effet que 11 % de structures qui ont des clients au-delà des frontières. L'investissement que requiert l'exportation est lourd, surtout s'il faut commercialiser les produits vers des pays utilisant une devise différente du FCFA, ce dernier étant très faible. L'e-commerce pourrait considérablement contribuer à accroître le taux d'exportation des produits et service dans la mesure où il

ne nécessite comme investissement que le coût de la présence sur la toile. Malheureusement la fracture numérique ne joue pas en la faveur des entreprises implantées au Cameroun.

□ PART DES EXPORTATIONS PAR SECTEUR D'ACTIVITES ET PAR PAYS

• GENIE CIVIL

■ France ■ CONGO ■ RCA ■ TCHAD ■ GABON ■ GUINEE EQUA

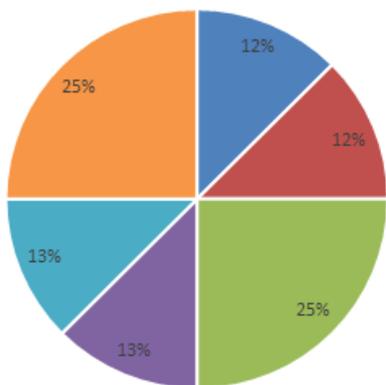


Figure 25 : Génie Civil  
Source:BSTP CMR

La Guinée Equatoriale dans son plan d'urbanisation (logements sociaux) a amorcé de gigantesques travaux de construction tout en réalisant des ouvrages (ponts, routes, viaducs...), ce qui explique le pourcentage de 25 % vers ce pays. Les PME ont également augmenté leur exportation vers la RCA essentiellement dans la construction et le reprofilage des routes desservant nos deux pays.

• GENIE ELECTRIQUE

■ CONGO ■ RCA ■ RCA ■ TCHAD ■ GABON ■ GUINEE EQUA

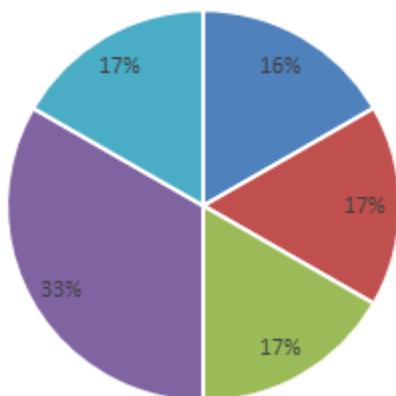


Figure 26 : Génie Electrique  
Source:BSTP CMR

Le pourcentage élevé de l'exportation avec le Gabon soit 33% s'appuie sur les filières électricité de bâtiment et réseau MT-BT. Ceci s'explique

par le boom des constructions immobilières nécessitant pour la plupart l'expertise des PME camerounaises. Le développement dans le cadre de l'ouverture des frontières a permis aux PME de bénéficier des opportunités de sous-traitance dans le transport et la distribution de l'énergie électrique (interconnexion). Le reste d'exportation réside sur la commercialisation du matériel électrique.

• GENIE MECANIQUE

■ France ■ CONGO ■ RDC ■ RCA

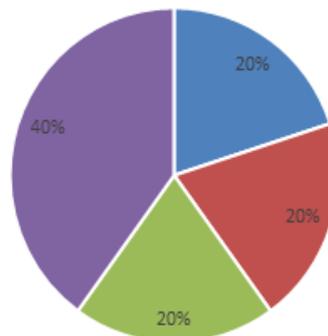


Figure 27 : Génie Mécanique  
Source:BSTP CMR

La propension du génie mécanique à sous-traiter à 40 % avec la RCA, s'amplifie dans la filière de la construction et de la fabrication mécanique. En effet, l'économie de ce pays est axée sur le secteur agricole. D'où la nécessité d'avoir des unités de transformation des différentes denrées (manioc, huile, maïs, arachide, igname...). Cette exportation repose en grande partie sur les machines-outils, les presseurs à huile, des extracteurs, les moulins.

Pour les autres pays tels que la France, le Congo, et la RDC, l'exportation repose sur des matériaux tels que : brouettes, pelles, pioches, machettes.

□ LANGUES DE TRAVAIL

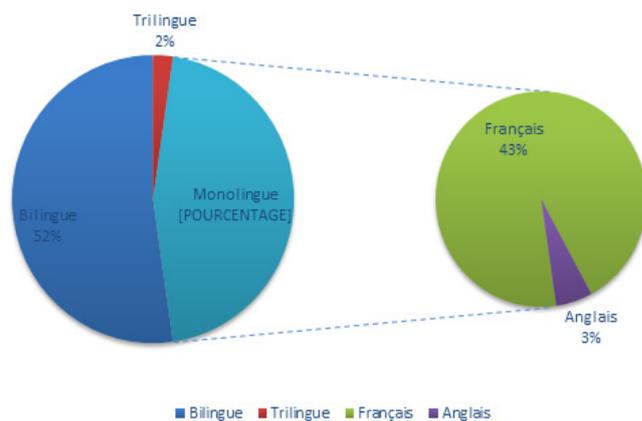


Figure 28 : Langue de Travail  
Source:BSTP CMR

L'espace de travail au Cameroun abrite des personnes d'horizons divers, ce qui justifie la variété de langues que l'on y utilise. Celles-ci sont principalement le français, l'anglais, l'italien, le chinois, l'allemand, l'arabe, l'espagnol.

L'histoire du Cameroun pourrait expliquer la place prépondérante de l'usage du français et de l'anglais. En effet 52 % des entreprises communiquent en français et en anglais. Ensuite on relève que 43 % ont pour langue d'affaires uniquement le français contre 3 % l'anglais. Il importe de noter que 2 % utilisent lors de leurs échanges commerciaux trois langues. D'où la répartition ci-dessous :

X : représentant les langues locales

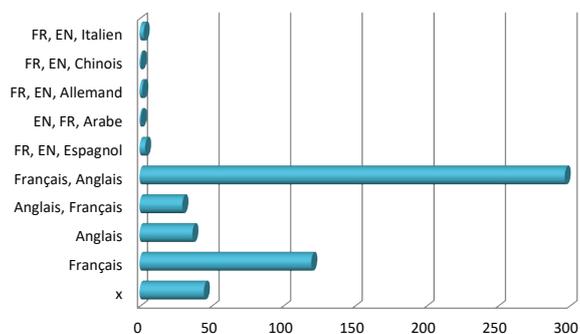


Figure 29 : Langue de Travail

Source:BSTP CMR

## □ ESPACE DE TRAVAIL

### • SUPERFICIE GLOBALE PAR SECTEUR D'ACTIVITES

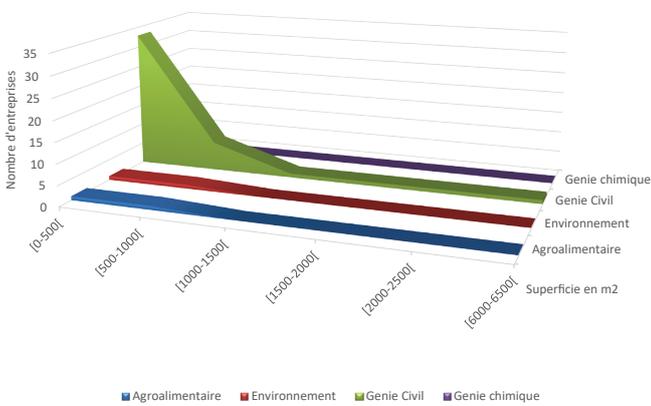


Figure 30 : Superficie Globale par secteur d'activités

Source:BSTP CMR

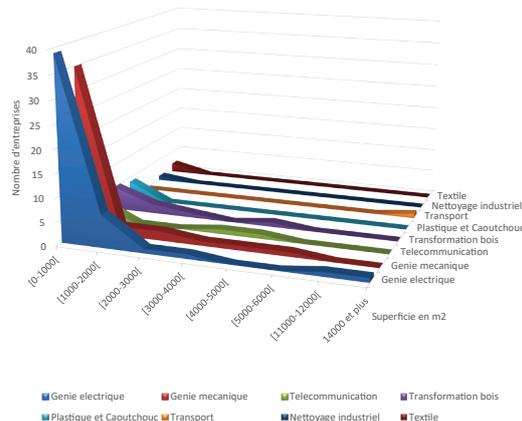


Figure 31 : Superficie Globale par secteur d'activités

Source:BSTP CMR

Les surfaces couvertes par les entreprises sont à priori fonction de la nature de leurs prestations, bien que d'autres éléments contextuels contraignent généralement les entrepreneurs à occuper les espaces à leur portée.

En effet, à la figure 27, on constate une grande concentration des entreprises du secteur du génie civil sur une superficie comprise entre 0 et 500 m<sup>2</sup>. Au-delà de 1500 m<sup>2</sup>, le nombre d'entreprises par secteur d'activités devient insignifiant car ne nécessitant pas d'ateliers ou de magasins assez spacieux. Toutefois, il apparaît une légère augmentation du nombre d'entreprises du secteur du génie civil au-delà des 6500 m<sup>2</sup> qui représentent généralement un parking ou un garage pour les engins. Par ailleurs, il apparaît à la figure 28, une forte concentration des entreprises du secteur du génie électrique dans une superficie comprise entre 0 et 2 000 m<sup>2</sup>. En effet, elles sont situées au centre-ville où les coûts des loyers sont élevés pour des locaux assez étroits, l'intérêt étant d'avoir une visibilité et une proximité avec la clientèle.

## □ NOMBRE D'EMPLOYES TOTAL

### • COMPOSITION GENERALE DU PERSONNEL

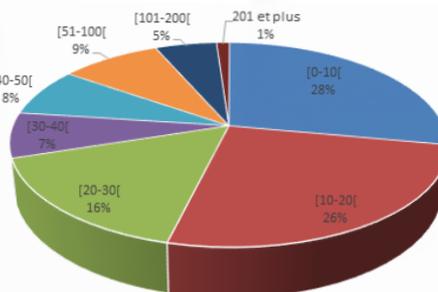


Figure 32 : Composition Générale du personnel

Source:BSTP CMR

Selon (RGE, 2016), les villes de Douala et Yaoundé concentrent respectivement 37,3 % et 24,3 % des emplois permanents. De ce fait, conformément aux données mises à notre disposition, il en ressort au vu du graphique en secteur ci-dessus que la nature de la structure et son envergure déterminent son besoin en ressources humaines. Les structures employant une fourchette de 0 à 10 personnes sont les plus nombreuses (28 %). Elles sont talonnées par celles ayant 10 à 20 employés (26 %). 16 % d'entreprises ont un effectif compris entre 20 et 30 employés. Les entreprises employant 30 à 100 personnes représentent 24 % du tissu économique de même que toutes celles ayant un effectif supérieur à 100 employés représente 6 %.

• REPARTITION MOYENNE DU PERSONNEL PAR SECTEUR D'ACTIVITES

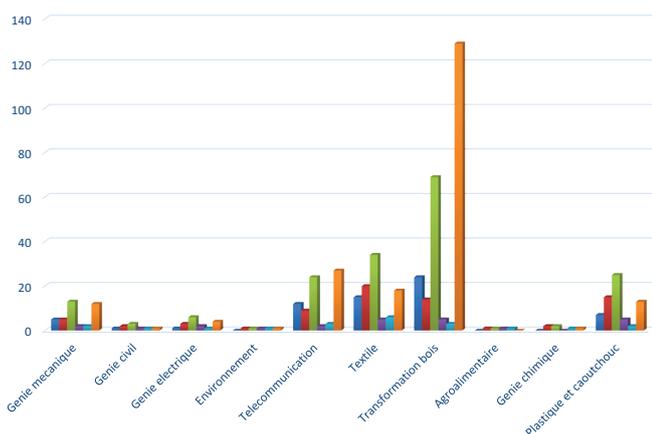


Figure 33 : Répartition moyenne du personnel par secteur d'activités  
Source:BSTP CMR

Quel que soit le type d'entreprises, l'on y retrouve presque le même type de personnel notamment des gestionnaires, des ingénieurs, des techniciens, le personnel administratif, des employés, ouvriers et d'autres personnels éclectiques.

Il ressort que, les entreprises du secteur de la transformation du bois disposent d'un effectif d'ouvriers assez pléthorique et d'un manque criard d'ingénieurs spécialisés dans le domaine. De ce fait, elles sont confrontées à un niveau de production uniforme dû au manque de créativité et d'innovation. Il en est de même des

secteurs du textile, du plastique et caoutchouc dont les productions se réalisent également à la chaîne et de façon standard.

Les secteurs qualifiés d'innovants (génie mécanique, génie civil et génie électrique) mettent un accent particulier sur les domaines de la gestion et de l'ingénierie. Corrélation, le recrutement des ouvriers est quasi-inexistant puisque la fréquence des marchés y est irrégulière.

• CADENCE DE TRAVAIL

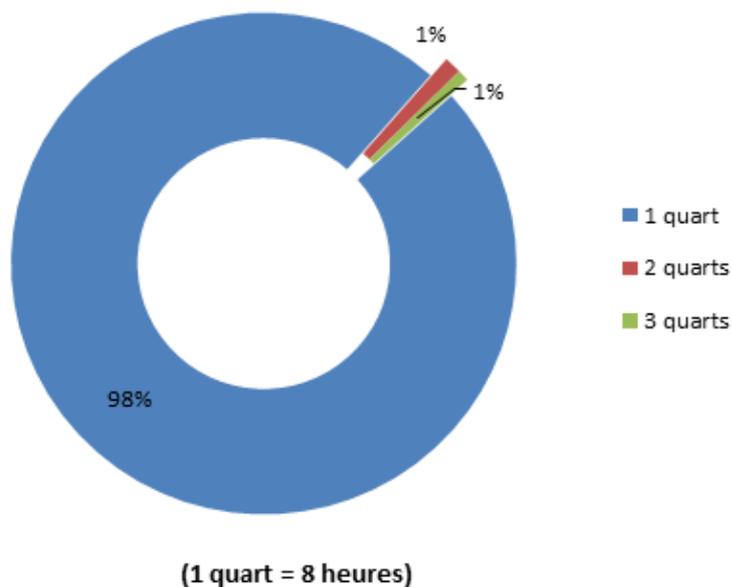


Figure 34: Cadence de Travail  
Source:BSTP CMR

Le temps de travail dans les entreprises varie en fonction du secteur d'activités. On observe dans le secteur de la production industrielle que le travail se fait généralement en service de quart pour maintenir les objectifs de production annuels fixés afin de répondre aux commandes du marché. Par ailleurs, les entreprises de services adoptent un régime à plein temps dans un souci de continuité de service. L'analyse montre que 98 % des employés des entreprises du tissu économique travaillent en trois (3) quarts pour 1 % d'entreprise fonctionnant durant deux (2) temps. Ce taux vaut pour les structures dont le service est permanent (services de santé, de transport, de communication, de sécurité).

□ REPARTITION DES DIRIGEANTS SELON LE GENRE

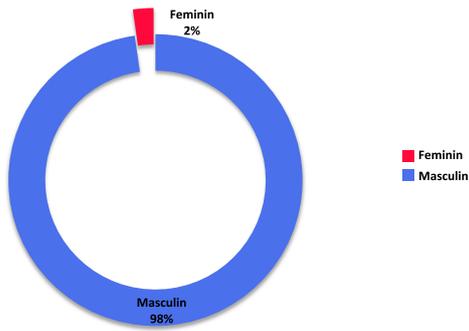


Figure 35: Répartition des dirigeants selon le genre  
Source:BSTP CMR

A l'heure où l'on prône la parité et l'égalité des genres, force est de constater que dans le domaine industriel, le genre féminin traîne encore à se lancer dans l'entrepreneuriat. Avec seulement 2 % de femmes comme chefs d'entreprises, le chemin qui mène à l'autonomisation de ces dernières est encore long.

• REPARTITION DU GENRE DES DIRIGEANTS PAR SECTEUR D'ACTIVITES

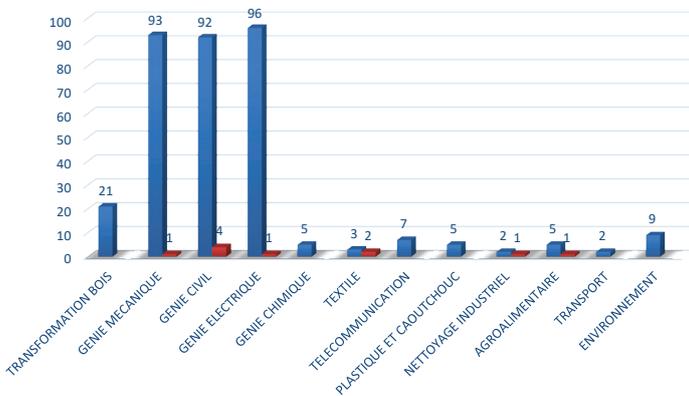


Figure 36: Répartition du genre des dirigeants par secteur d'activités  
Source:BSTP CMR

La représentativité de la gente féminine dans l'entrepreneuriat connaît un début d'essor dans les secteurs du génie civil et du textile.

• REPARTITION DU GENRE DES DIRIGEANTS PAR VILLE

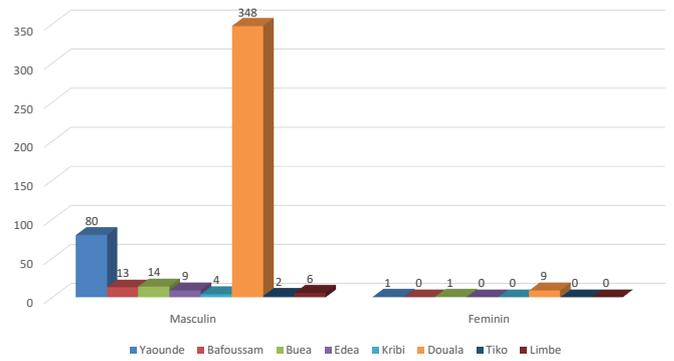


Figure 37 : Répartition du genre des dirigeants par ville  
Source:BSTP CMR

Douala reste la métropole propice pour l'émancipation de l'entrepreneuriat féminin, ceci parce qu'elle demeure une ville aux activités industrielles diverses et variées.

□ CERTIFICATION DES ENTREPRISES

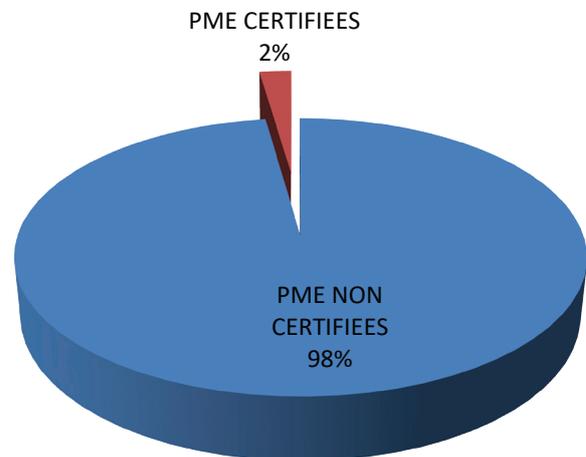


Figure 38 : Certification des entreprises  
Source:BSTP CMR

Le principe d'une certification est de donner aux clients d'une entreprise une assurance sur la qualité de ses produits ou prestations. Il est question de répondre aux normes pour permettre « une véritable gestion de la qualité, des risques et de la sécurité ». C'est aussi un instrument au service de la stratégie des entreprises. Dans cette étude, nous allons considérer les certifications métiers et les certifications internationales.

Partant de ce postulat, nous relevons que 2 % des entreprises de notre échantillon possèdent une certification. Ceci découle des exigences des Donneurs d'ordre imposant une politique de démarche QHSE aux sous-traitants.

On peut néanmoins se réjouir de constater que malgré leur nombre pratiquement négligeable, certaines entreprises peuvent être fières de brandir leurs certifications.

## □ CERTIFICATION DES PME PAR SECTEUR D'ACTIVITES

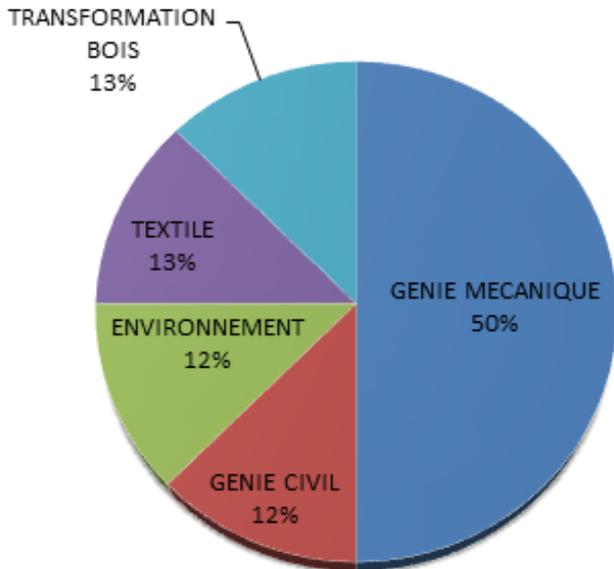


Figure 39 : Certification des PME par secteur d'activités

Source:BSTP CMR

Dans cette mouvance de certification, on constate que les exigences du marché imposent aux entreprises du génie mécanique, génie civil, transformation bois et textile à s'arrimer aux normes afin de faire face à la concurrence.

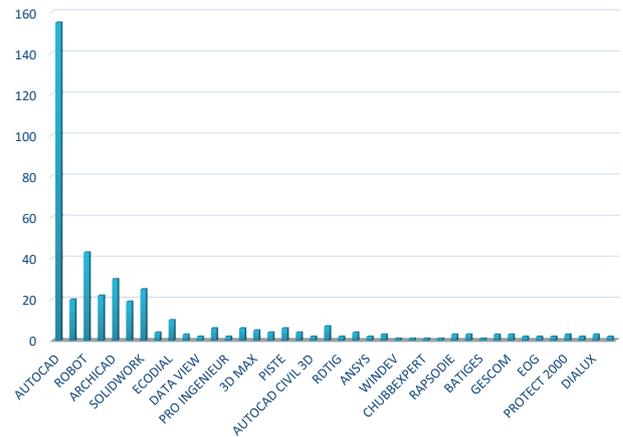
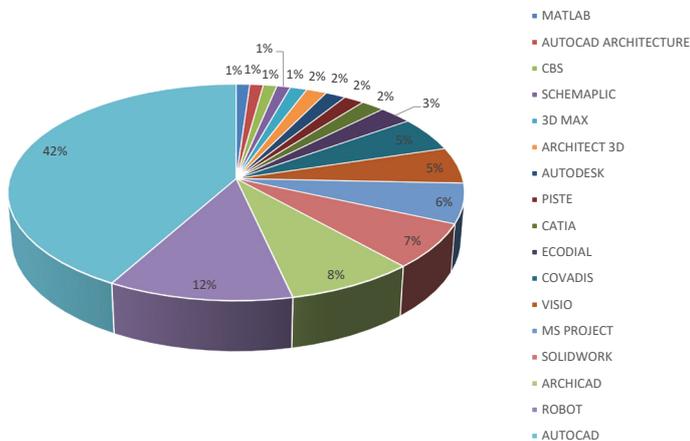


Figure 40 : Logiciels Professionnels

Source:BSTP CMR

Il existe une multitude de logiciels professionnels. Les entreprises acquièrent ceux qui répondent à leurs besoins. Les plus usités sont AUTOCAD (42 %), ROBOT (12 %), ARCHICAD (8 %), SOLIDWORKS (7 %), ECODIAL (6 %), VISIO (5 %) et COVADIS (5 %). D'autres logiciels beaucoup moins sollicités au Cameroun représentent 15 % de ceux utilisés en entreprises.

## □ LOGICIELS PROFESSIONNELS



Source:BSTP CMR

## □ SPECIALISATION

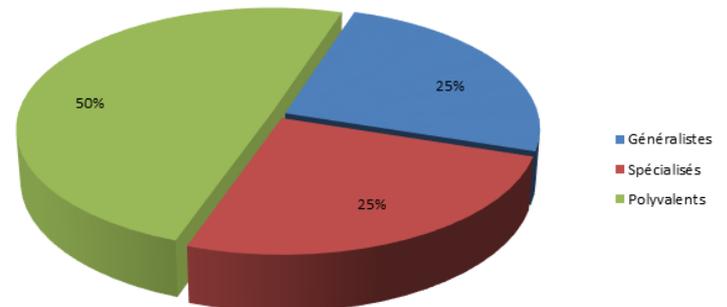


Figure 41 : Spécialisation

Source:BSTP CMR

Dans un environnement où la législation permet la diversification des activités au sein d'une structure, les créateurs d'entreprises ne se privent pas de cet atout. C'est ainsi que la moitié des entreprises est caractérisée par la polyvalence des produits/services. Un quart des entreprises est spécialisé dans un domaine, la même proportion vaut pour les généralistes.

## □ DEVELOPPEMENT DURABLE

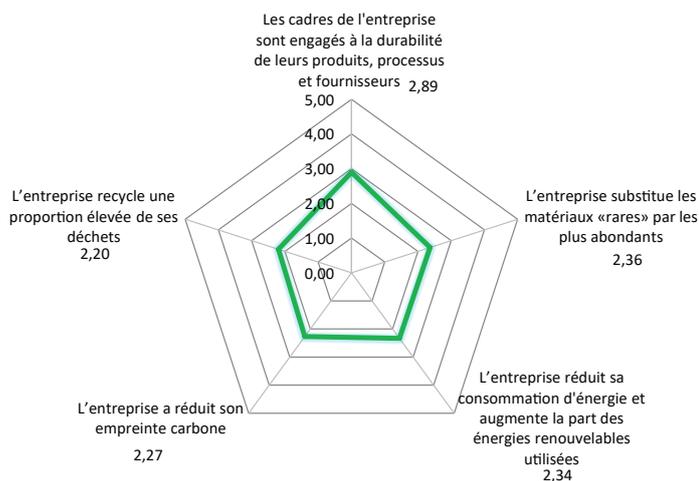


Figure 42 : Développement Durable

Source: BSTP CMR

Le Cameroun fait partie des pays ayant souscrit aux objectifs du millénaire pour le développement (OMD) et au programme de développement durable à l'horizon 2030. Le développement durable est au cœur même de ce dernier. Pour s'inscrire en droite ligne avec ces objectifs, les entreprises instaurent et appliquent des pratiques responsables en leur sein notamment :

- Le recyclage d'une proportion considérable des déchets de l'entreprise ;
- La réduction de l'empreinte carbone dont elles commencent à se préoccuper ;
- La réduction de la consommation d'énergie et l'augmentation de la part des énergies renouvelables ;
- La substitution des matériaux rares par d'autres plus abondants ;
- L'implication active des cadres de l'entreprise à la durabilité des produits, du processus et des fournisseurs.

## □ COOPERATION RECHERCHEE

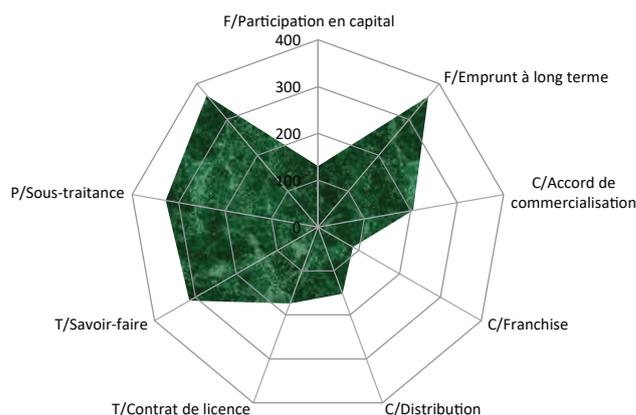


Figure 43 : Coopération Recherchée

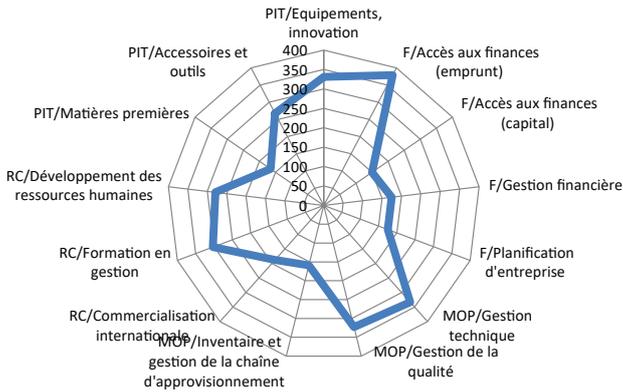
Source: BSTP CMR

F	Finance
C	Commerce
T	Technologie
P	Production

En termes de partenariat, les promoteurs recherchent des emprunts à long terme, tandis qu'au niveau commercial ils s'orientent plus sur les accords de commercialisation. Sur le plan technologique le savoir-faire (Transfert de compétence) est leur souci majeur. En général, l'assistance technique et la sous-traitance constituent les éléments fondamentaux recherchés par les promoteurs dans la mise en œuvre d'un partenariat.



□ ASSISTANCE REQUISE



- RC** Renforcement de capacité
- PIT** Promotion des investissements et de la technologie
- F** Finance
- MOP** Mise en œuvre de projet

Figure 44: Assistance Requite

Source:BSTP CMR

En termes de financement, les promoteurs sont réticents aux nouveaux modes de financement (fond de capital risque) et ouverts au financement par emprunt à long terme de peur de perdre le monopole de leur entreprise.

Les matières premières étant disponibles, les promoteurs recherchent plus les accessoires et outils destinés à améliorer et accroître leur production.

Le renforcement des capacités s'exprime davantage à travers la formation en management et en gestion.

Les promoteurs sollicitent un accompagnement dans la gestion de la qualité du processus de production et dans l'assistance technique.



# SIMTECH-3D

Electrical engineering - Tertiary and Industrial

**ENGINEERING SERVICES**

---

## Our services

**The Company offers complete engineering**

- ❖ Project studies
- ❖ Construction (EPC) services, procurement and commissioning of infrastructure projects

- Automatism / Industrial processing
- Energy production plan
- LV Industrial Electricity
- HV/MV substation and Smart Grid
- Telecommunication Network and SCADA System
- Automatic Fire Extinguishing Detection System (FM200, HFC227, Argo55,...)
- IP Phone and Camera
- UPS and Capacitor Bank



We build our future

Quality is our mission



Post Box : 8210 Douala - Cameroun - Phone. : (237) 233 47 48 84 - Gms : (237) 675 77 97 14  
 E-mail : info@simtech3d.com / simtech3d@hotmail.com - website : www.simtech3d.com  
 Sable , street Deido Bonanjo (1.705) - Plan D3 Page 444

## CONCLUSION

Les PME/PMI sont considérées dans la plupart des économies du monde comme les véritables vecteurs de la création d'emplois et de richesse. Elles constituent à travers leurs activités un moteur pour la croissance et un outil de redistribution de la richesse. Cette cartographie permet de comprendre le rôle clé que jouent les PME/PMI dans la croissance économique, la création d'emplois, le développement régional et local et la cohésion sociale. Au Cameroun près de 94 % des entreprises sont de taille petite et moyenne. Elles génèrent un chiffre d'affaires important et participent à la création d'emplois. Or, ces unités économiques ne parviennent pas à déployer leurs activités sur le long terme. Les obstacles évoqués sont multiples et variés. Il s'agit d'un environnement déficient sur le plan de l'organisation et de l'accès aux ressources entraînant :

- La non implication des PME/PMI dans la commande publique ;
- Les préoccupations d'ordre fiscales (taxes et impôts) ;
- Le non remboursement des crédits des TVA ;
- Les lenteurs administratives ;
- L'environnement des affaires non propice ;
- Les difficultés d'accès au financement ;
- Le coût élevé des formations spécialisées ;
- Les difficultés d'approvisionnement à l'eau et à l'énergie ;
- Le non-respect des délais de paiements des factures .

Ces manquements apparaissent comme un défi supplémentaire pour les dirigeants des PME/PMI qui ne peuvent seuls les relever. Face à cette situation, les pouvoirs publics et le secteur privé à travers la BSTP-CMR ont entrepris un certain nombre d'actions afin de résorber ces difficultés et par ce biais booster le niveau de compétitivité des PME à savoir :

- ▶ La production d'un avant-projet de loi sur la sous-traitance ;
- ▶ L'élaboration d'un projet de charte sur les bonnes pratiques et contrat type de sous-traitance ;
- ▶ Les formations spécialisées (soudure homologuée en chaudronnerie, santé et sécurité au travail, réponse aux appels d'offres...);
- ▶ La mise en place d'une Société de Cautionnement Mutuel des Entreprises Sous-Traitance (SCM-EST) pour faciliter l'accès au

financement;

- ▶ La mise en place d'un système de labélisation pour booster la démarche d'amélioration continue des entreprises;
- ▶ L'intégration des entreprises dans certaines chaînes de valeur qui a pu générer 242 contrats et créer 6 216 emplois directs et indirects pour un chiffre d'affaires global de l'ordre de FCFA 41 574 910 692;
- ▶ la promotion de la cotraitance à travers le projet de grappe d'entreprises des secteurs du génie mécanique, génie civil et génie électrique;
- ▶ Le programme de compagnonnage industriel par le transfert de technologie et du savoir faire.

La BSTP envisage la mise en place d'un observatoire du contenu local qui aura pour mission d'accroître la connaissance des acteurs sur le contenu local dans le secteur de la sous-traitance industrielle et de mesurer son impact sur la compétitivité et le développement des PME/PMI. Il va sans dire que l'accroissement du contenu local dans la sous-traitance aura des bénéfices illimités pour le Cameroun aussi bien au plan du développement des secteurs concernés qu'en ce qui concerne les recettes financières pour le trésor public; l'essentiel des ressources générées par lesdits secteurs d'activités étant réinjectés dans le circuit économique national en terme d'investissement, d'emploi, de consommation des ménages etc avec des effets vertueux.

Il est donc important et très urgent que dans cet élan, tous les acteurs publics, privés et partenaires au développement s'impliquent d'une manière concertée, pour permettre aux PME d'exploiter tout leur potentiel, en leur offrant toutes les facilités d'accompagnement susceptibles de leur permettre de jouer pleinement leur rôle de vecteur de croissance et de création d'emplois. En conséquence, une action concrète du Gouvernement visant à améliorer les mécanismes et le cadre réglementaire pour faciliter l'accès des PME/PMI au marché de sous-traitance, en positionnant la BSTP-CMR comme entité incontournable dans le domaine de la sous-traitance contribuerait inévitablement au développement de notre tissu industriel.

*Cartographie des PME/PMI*



BSTP-CMR

1<sup>ère</sup> Edition

SOUS LE HAUT PATRONAGE DE MONSIEUR LE PREMIER  
MINISTRE, CHEF DU GOUVERNEMENT DU CAMEROUN

*UNDER THE DISTINGUISHED PATRONAGE OF THE PRIME MINISTER,  
HEAD OF GOVERNMENT OF CAMEROON*

# SISPI

**SALON INTERNATIONAL DE LA SOUS-TRAITANCE  
ET DU PARTENARIAT INDUSTRIEL**

**SUBCONTRACTING AND INDUSTRIAL PARTNERSHIP TRADE SHOW**

## 2021

Douala - Cameroun  
ESPLANADE DU CLUB CAMTEL  
CAMTEL CLUB ESPLANADE



Bourse de Sous-traitance et de Partenariat du Cameroun

**NOS CONTACTS**

Douala, Akwa immeuble KASSAP 8<sup>ème</sup> étage / BP : 12899

© (+237) 673 444 735 ✉ info@bstpcameroun.org 🌐 www.bstpcameroun.org

